



י"א אדר, תשפ"ה  
11 מרץ, 2025

לכבוד  
 פרופ' ניר קידר – נשיא  
 פרופ' ארנה אליגון דר – יועצת הנשיא הממונה על הוגנות מגדרית  
 המכללה האקדמית ספיר

שלום רב,

**הנדון: מדד קו המשווה – ממצאי בדיקת דיווחי אבן דרך לשנים תשפ"ב-תשפ"ג**

**רקע:**

בישיבתה ביום 24.8.2020 החליטה ות"ת לאמץ את המלצת ועדת ההיגוי ולקיים תכנית תמיכה לעידוד השתתפות במדד "קו המשווה" לקידום הוגנות מגדרית במוסדות להשכלה גבוהה המתוקצבים ע"י ות"ת בשנים תשפ"א-תשפ"ה. בישיבתה ביום 6.7.2022 החליטה ות"ת לעדכן את תכנית המדד, והתכנית המעודכנת הועברה לידיעת המוסדות.

כמו כן, באוגוסט 2023 פנינו אל המוסדות המשתתפים בתכנית המדד בבקשה להגיש את דיווחי אבן הדרך לשנים תשפ"ב-תשפ"ג. ועדת ההיגוי והשיפוט לקידום הוגנות מגדרית של מל"ג/ות"ת התכנסה על מנת לבחון את הדיווחים שהתקבלו, ולאחר שקבלה מהמוסדות את ההבהרות המבוקשות דנה בתשובות, מלאה את טפסי השיפוט ובחנה האם המוסדות עמדו ביעדים שהציבו לעצמם במסגרת התכנית כפי שאושרו ע"י ועדת ההיגוי.

עבור כל מוסד, הוועדה ניקדה כל אחד מסעיפי התכנית בטפסי השיפוט על פי סולם של A, B, C:

A – דיווח המוסד עולה בקנה אחד עם היעדים שהציב לעצמו לשנים תשפ"ב-תשפ"ג כפי שאושרו ע"י הוועדה.

B – דיווח המוסד עולה בקנה אחד באופן חלקי עם היעדים שהציב לעצמו לשנים תשפ"ב-תשפ"ג כפי שאושרו ע"י הוועדה.

C – דיווח המוסד אינו עולה בקנה אחד עם היעדים שהציב לעצמו לשנים תשפ"ב-תשפ"ג כפי שאושרו ע"י הוועדה.

בהתאם לדירוג הסעיפים השונים, קיבלה הוועדה החלטה לגבי הדירוג הסופי של כל מוסד – C/B/A.

בישיבתה ביום 12.2.2025 החליטה ות"ת לאמץ את המלצת ועדת ההיגוי והשיפוט לקידום הוגנות מגדרית ולקבוע כי להערכת ביצועי המוסדות יוצמדו משמעויות תקציביות<sup>1</sup>. משמעויות תקציביות אלה נגזרות מהיות המדד מבוסס תפוקות, כפי שנקבע בהחלטת ות"ת מיום 24.8.2020.

\*\*\*\*\*

בהמשך לאמור לעיל, ועדת ההיגוי בחנה את דיווחי אבן הדרך שהגישה המכללה האקדמית ספיר עבור שנים תשפ"ב-תשפ"ג וניקדה את טופס השיפוט בהתאם לקריטריונים המפורטים לעיל ובנספח א'.

הוועדה התרשמה כי המכללה פועלת באופן רציני לטובת קידום הוגנות מגדרית במכללה ומקדישה מאמץ לשם עמידה ביעדי התכנית. כמו כן, הוועדה מצאה כי דיווחי המכללה עולים בקנה אחד עם היעדים

<sup>1</sup> החלטת ות"ת האמורה מצורפת בנספח א'.

שהוצבו על ידה במסגרת התכנית האסטרטגית שהגישה כפי שאושרה ע"י ועדת ההיגוי, והיא מברכת על העלייה בשיעור הנשים בסגל הבכיר ובסעיפי הקליטות.

הוועדה מעודדת את המכללה להמשיך ולפעול לשיפור העמידה ביעדים שהוצבו על ידה, ובפרט במשך שהייה של נשים בדרגת מרצה. כמו כן, הוועדה מבקשת מהמכללה להקפיד על קיום סדנאות המנהיגות כנדרש, ולהמשיך לקיים את הסדנאות להכרה ולימוד של הטיות מגדריות, הן לוועדות קידום וגיוס (סעיף חובה שהתווסף למדד במסגרת העדכון ביולי 2022)<sup>2</sup> והן לקהלי יעד אחרים.

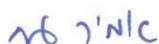
לאור כל זאת ולאור הקריטריונים המפורטים לעיל, המכללה האקדמית ספיר סווגה ברמה A.

בהתאם לכך, ובהתאם לאמור בסעיף 2 בהחלטת ות"ת המצ"ב, תקצוב המכללה לשנה"ל תשפ"ה יעמוד על 200 אלף ₪.

ועדת ההיגוי תמשיך ותבחן את ביצועי המוסד בפועל בשנת תשפ"ד, ושיעורי התמיכה בתשפ"ו יתבססו על ציוני המוסד בגין ביצועים אלה.

אנו עומדים לרשותכם לפרטים והסברים נוספים.

בברכה,



---

אמיר גת  
ממונה בכיר  
תחום הקצבות למחקר



---

תמר קרביץ  
מרכזת בכירה  
תחום פיתוח ומדיניות אקדמית

העתקים :

רקטורים/סגני נשיא לעניינים אקדמיים  
מנכ"לים/סמנכ"לי כספים  
פרופ' יוסי מקורי, יו"ר ות"ת  
ד"ר ורדה בן שאול, מ"מ מנכ"ל מלי"ג/ות"ת  
גבי מרב אברהמי, סמנכ"ל האגף האקדמי ומזכיר המלי"ג

---

<sup>2</sup> מצ"ב החלטת ות"ת מיום 6.7.2022 בדבר עדכונים במדד "קו המשווה".

**נספח א' – מדד קו המשווה – דיווחי אבן דרך לשנים תשפ"ב-תשפ"ג – קריטריונים לסיווג המוסדות בהתאם לעמידה ביעדים ותקצובם בהתאם - החלטת ות"ת מיום 12.2.2025**

בישיבתה ביום 12.2.2025 קיימה ות"ת דיון עקרוני בקריטריונים לסיווג המוסדות להשכלה גבוהה המשתתפים בתכנית מדד "קו המשווה" בהתאם למידת עמידתם ביעדים שהוגדרו מראש על ידם ושאושרו ע"י ועדת ההיגוי, וזאת לאור דיווחי אבן הדרך שהגישו המוסדות לשנים תשפ"ב-תשפ"ג, והיא מחליטה כלהלן:

1. הקריטריונים לסיווג המוסדות לשלוש רמות בהתאם למידת עמידתם ביעדים הנם כלהלן:

קריטריון		הגדרה
1	A	מעל 15 סעיפי A (מתוכם לפחות 3 בסעיפי חובה), ולא יותר מ-5 סעיפי C
2	B	מעל 15 סעיפי A אך לא עומד ביתר הגדרות תמהיל A או שיש לו בין 9 ל-15 סעיפי A
3	C	פחות מ-9 סעיפי A
4	התרשמות כללית	התרשמות כללית של הוועדה מהתכנית וממידת מחויבות המוסד לקידום הנושא וכן מכמות הסעיפים בהם המוסד לא עמד ביעדים

2. כקבוע בהחלטת ות"ת מיום 18.3.2021, על תקצוב המוסדות להיגזר ממידת עמידתם ביעדי המדד. לפיכך, המשמעות התקציבית של דירוג המוסדות הינה כלהלן:

תשפ"ה***			תשפ"ה**			
מכללה	אוניברסיטה	שיעור תמיכה*	מכללה	אוניברסיטה	שיעור תמיכה*	
אלפי ₪			אלפי ₪			
200	250		200	250		
200	250	100%	200	250	100%	A
140	175	70%	160	200	80%	B
80	100	40%	120	150	60%	C

\* שיעור התמיכה מעדכן את מסגרת התמיכה השנתית המאושרת למוסדות, העומדת על 250 אלף ₪ לשנה לאוניברסיטה ועל 200 אלף ₪ לשנה למכללה.

\*\* שיעורי התמיכה בתשפ"ה מתבססים על ציוני המוסדות בגין ביצועיהם בתשפ"ב-תשפ"ג.

\*\*\* שיעורי התמיכה בתשפ"ה מתבססים על ציוני המוסדות בגין ביצועיהם בתשפ"ד.

**הסבר לטבלה:**

- מכיוון שבדיקת דיווחי המוסדות והערכת עמידתם באבני הדרך של התכנית האסטרטגית לגבי שנים תשפ"ב-תשפ"ג התארכה ותשפ"ד כבר הסתיימה, הפחתות התקציב, שיגזרו מביצועי המוסדות בשנים תשפ"ב-תשפ"ג, ייושמו בתשפ"ה, והפחתות שיגזרו מביצועי המוסדות בתשפ"ד ייושמו בתשפ"ו.
- שיעורי התמיכה המופחתים המתבססים על הביצועים בתשפ"ב-תשפ"ג יבואו לידי ביטוי בתמיכה במוסד בתשפ"ה. שיעורי תמיכה אלה יהיו כמפורט בטבלה שלעיל. ככל שהערכת הביצועים בשנת תשפ"ד (שתושלם בתשפ"ה) לא תשתנה, יחולו על התמיכה במוסדות המוערכים בתשפ"ו, שיעורי תמיכה שונים, המשקפים שיעורי הפחתה גדולים יותר.
- באותה רוח, ככל שבהערכת הביצועים בשנת תשפ"ד יזכו המוסדות בציונים גבוהים יותר בהשוואה להערכת ביצועיהם בתשפ"ד הדבר יבוא לידי ביטוי בגידול במסגרת התמיכה בהם בתשפ"ו (בהשוואה לתשפ"ה).

תנאי לקבלת התמיכה המופחתת ע"י מוסדות שדורגו ברמות B ו-C הינו כי המוסדות ישלימו את הפחתות התמיכה שתתבצענה בשנים תשפ"ה ותשפ"ו מתוך תקציב המוסדות.